



Сергей Кудряшов
Генеральный директор
АО «Зарубежнефть»

02

Обращение Генерального директора

Уважаемые коллеги!

Представляю вам Отчет о деятельности Группы компаний АО «Зарубежнефть» в области устойчивого развития в 2018 году, который является неотъемлемым дополнением нашего производственного Годового отчета. В этом Отчете мы сделали акцент на проектах развития, на тех технологиях и подходах, которые позволят реализовывать нашу миссию в долгосрочной перспективе. Я искренне убежден, что социальная миссия Компании, помимо развития кадрового потенциала сотрудников и внедрения инноваций, во многом лежит в области конструктивного партнерства с учреждениями и ведомствами

тех государств, в которых мы работаем или планируем в ближайшее время запускать новые проекты. На мой взгляд, эта уникальная историческая позиция АО «Зарубежнефть» сегодня органично согласуется с глобальной инициативой ООН по достижению Целей устойчивого развития.

В 2018 году Компания продолжила работу по созданию основы для вхождения в новые проекты. Выстроено взаимодействие с профильными государственными органами власти и компаниями нефтегазового сектора, сформирована геолого-техническая база для вхождения в новые проекты в Египте, Эквадоре, Габоне, Судане,

Ираке и Аргентине. Исторической вехой уже стало создание совместного предприятия с АО «Узбекнефтегаз» в Узбекистане. Начата работа над вхождением в проекты на территории Камбоджи.

В производственной деятельности мы сохраняем фокус на небольших, сложных в разработке месторождениях и на месторождениях с высокой степенью выработанности. Непрерывная работа ведется по расширению ресурсной базы на действующих активах. Прирост запасов в 2018 году составил 12 млн т н. э., наиболее существенную долю в который внес наш вьетнамский актив – СП «Вьетсовпетро».

В отчетном году на постоянной основе запущены Южно-Сурхаратинское и Урернырдское нефтяные месторождения. Добыча на месторождениях совместной компании «РУСВЬЕТПЕТРО» шестой год подряд составила 3 млн т, а в целом накопленный объем добычи с начала эксплуатации месторождений Центрально-Хорейверского поднятия составил 22 млн т – такими успехами наше крупнейшее в России предприятие отметило свой 10-летний юбилей.

2018 год насыщен знаковыми событиями и для другой нашей дочерней компании – ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Харьяга». За два года работы нам удалось почти вдвое увеличить доходы государства и партнеров. В июле 2018 года состоялось подписание дополнения к Харьягинскому соглашению о разделе продукции (СРП), согласно которому срок действия соглашения продлен до 31 декабря 2031 года.

Продолжается активная работа по расширению деятельности Группы компаний АО «Зарубежнефть». Прежде всего стоит отметить приобретение 100 %-й доли VRJ и получение инвестиционной лицензии на Блок 09-3, а также подписание документов о вхождении СП «Вьетсовпетро» и АО «Зарубежнефть» в Блок 09-2/09, состоявшееся во время встречи Президента Российской Федерации Владимира Путина и Генерального секретаря Центрального комитета Коммунистической партии Вьетнама Нгуен Фу Чонга.

В сегменте Downstream отдельно отмечу продолжение в 2018 году реализации проекта газификации АО «НПЗ Брод». В ходе моей встречи с президентом Республики Хорватия Колиндой Грабар-Китарович были отмечены положительные результаты проделанной работы и достигнуты договоренности о всесторонней поддержке реализации проекта

и его продолжении до полного исполнения. Применение на нефтеперерабатывающем заводе (НПЗ) в качестве топлива природного газа позволит решить текущие экологические вопросы и привести выбросы из печей НПЗ к нормам Европейского союза. Кроме того, в АО «НПЗ Брод» завершен проект по строительству установки утилизации нефтешламов. Установка введена в эксплуатацию. Практически полностью завершена реализация проекта «Строительство новой котельной».

Откликаясь на вызовы отрасли, АО «Зарубежнефть» реализует комплекс проектов по цифровой трансформации. На данном этапе большинство инициатив касаются основного сегмента – «Геологоразведка и добыча», однако данное направление является стратегическим и коснется всей структуры управления Группой компаний АО «Зарубежнефть». Уже согласовано выделение раздела по цифровой трансформации в составе Долгосрочной программы развития. Мы успешно реализовали проект в сфере возобновляемой энергетики: соответствующее направление выделено в блоке Компании по развитию бизнеса. Основные перспективы связаны со строительством солнечной электростанции мощностью до 100 МВт на Кубе и во Вьетнаме. Стратегическим партнером АО «Зарубежнефть» в сфере солнечной генерации стала компания «Хевел».

По итогам 2018 года показатель консолидированной выручки увеличился на 45 % относительно факта 2017 года, что позволило Компании сохранить одно из первых мест по выплатам дивидендов относительно финансовых результатов и взять обязательства по выплате дивидендов государству в 2019 году в сумме свыше 4 млрд руб.

Большой пакет инициатив реализуется с целью обеспечения компетентным персоналом

новых проектов. В отчетном году мы успешно апробировали систему ротаций ключевого персонала. Проведен внутрикorporативный конкурс Nestro Lead, в рамках которого сформирован кадровый резерв под команды будущих проектов. В конкурсе участвовали 757 сотрудников российских подразделений Группы компаний АО «Зарубежнефть», из которых в кадровый резерв вошли 40 лучших специалистов. Сейчас мы организовали для них курсы углубленного обучения и стажировки, чтобы максимально упростить вхождение в сложные проекты.

В феврале 2018 года Группа компаний АО «Зарубежнефть» присоединилась к Международной концепции Vision Zero, разработанной Международной ассоциацией социального обеспечения (МАСО). Интеграция положений концепции Vision Zero в корпоративную культуру и базовые ценности Группы компаний АО «Зарубежнефть» позволит в ближайшей перспективе достичь показателя нулевого травматизма на производственных объектах. Хочу отметить, что АО «Зарубежнефть» стало первой в России международной компанией, присоединившейся к Концепции.

Последовательно реализуя принципы корпоративной ответственности, мы уделяем пристальное внимание информационной открытости и прозрачности нашего бизнеса. Постоянное повышение качества раскрытия информации в области устойчивого развития позволило АО «Зарубежнефть» войти в число лидеров по индексам Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) в области устойчивого развития. Надеюсь, этот Отчет позволит глубже понять основы нашей корпоративной культуры и станет пригласением к конструктивному диалогу со всеми заинтересованными в партнерстве сторонами.